

大阪地域計画研究所 特別講演会

建設契約における国際紛争事例から 得られる教訓

2015年7月23日

大本俊彦

京都大学 特命教授 SCOPE 客員研究員
FIDICアジュディケーター 仲裁人 調停人

海外プロジェクトのリスク

2

- 地域・文化
- 契約管理
- 紛争解決・予防

地域・文化

3

- 人
- 言葉
- 習慣
- 宗教
- 法律
- 気候
- 危険

契約に付随するリスク

4

□ 外生的リスク

- 政治・行政
- 経済
- 社会
- 不可抗力
- 契約

□ 内生的リスク

建設契約を例にとると

- 契約破棄の禁止
- 取引特殊性
- 立証不可能性



- ホールドアップ
- モラルハザード

政治的リスク

5

- 上位計画リスク(政権交代、政策方針の転換)
- 法令リスク(関係する法令や条例の変更)
- 税制リスク
- 通貨規制リスク
- 許認可リスク

経済リスク

6

- 物価
 - 金利
 - 為替レート
- 等の経済指標の変動

社会リスク

7

- 文化財、化石の発掘等による学術的発見リスク
- 公害リスク(振動、騒音、地盤沈下etc.)
- 反対運動、訴訟リスク
- 用地取得リスク

不可抗力

8

- 自然災害リスク
- 天候リスク
- 戦争・暴動等の発生リスク
- プロジェクト中断リスク(ゼネストetc.)
- フラストレーション

契約リスク

9

- 建設契約を例にとると:
 - 発注者に起因するリスク
 - コントラクターに起因するリスク
 - 他者に起因するリスク

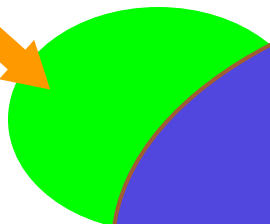
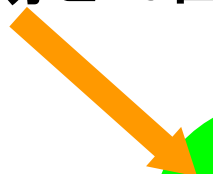
契約リスクの分担

10

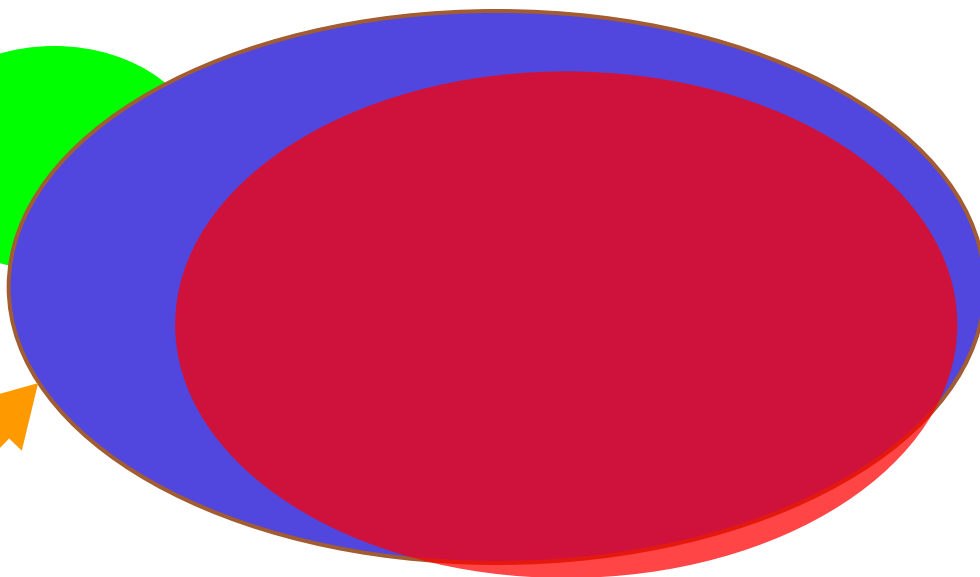
- 第1原則
- 第2原則
- 代替

紛争の源：同床異夢

予期せぬ出来事



紛争領域



発注者



コントラクター

紛争解決・予防

12

□ 紛争解決

- 交渉
- 調停・斡旋
- 仲裁
- 訴訟

□ 紛争解決の執行性

- 国内
- 国際

紛争解決・予防

13

- 紛争予防
 - 交渉
 - Dispute Board
 - Partnering

交渉 (Negotiation)

14

- 交渉の目的
- 交渉力

Dispute Board (DB)

15

- Dispute Review Board (DRB)
 - Recommendation
- Dispute Adjudication Board (DAB)
 - Decision
- Combined Dispute Board (CDB)
 - either Recommendation or Decision

Partnering

16

- 例: NEC3 (UKの標準契約約款)
 - 信義に基づく協働
 - バランスの良い契約条件
 - インセンティブ
 - ターゲット・プライスに基づく損失の分担と収益の分配
 - リスク・レジスター
 - アーリー・ウォーニング

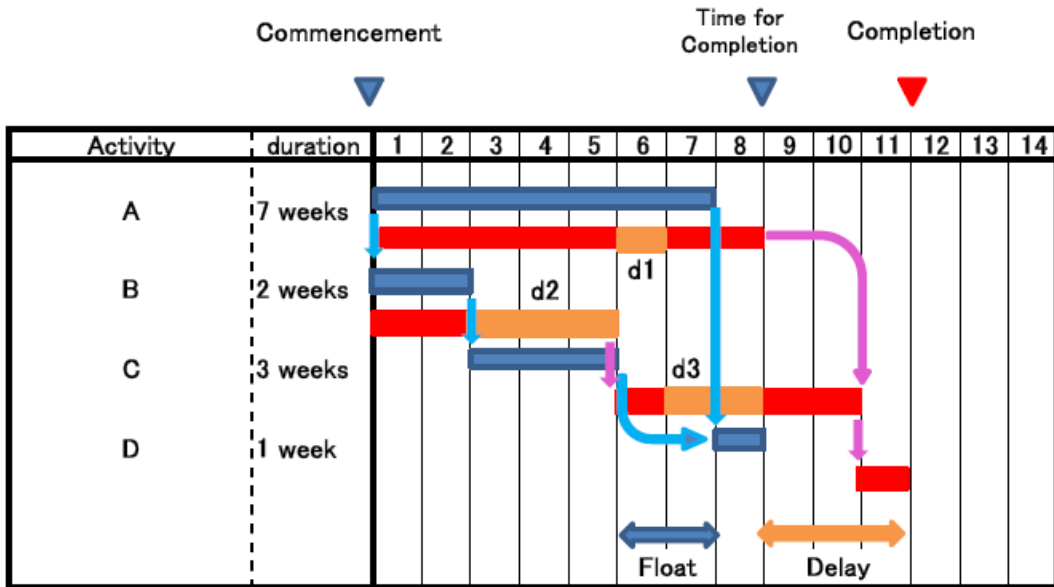
国際建設契約

17

- 契約主義
- 文書主義

工程表： 遲延

As-Planned and As-Built Schedules with Delay Events



- d1 – due to Wheather Condition: 1 week
- d2 – due to Variation: 3 weeks
- d3 – due to Shortage of Resources: 2 weeks

価格内訳表： 追加・変更工事

19

- BQ単価
- 新単価
- 1日当たり単価、時間単価
- 時価(直接工事費・経費・利益)

金利

20

- クレーム事象発生時から
- 正式紛争手続きに入った時から
- 割引率 + 3% (FIDIC)
- LIBOR – London Interbank Offered Rate

出来高払い

21

- 毎月払い
- マイルストーン払い

終